

SDECTI Secretaria de
Desenvolvimento Econômico,
Ciência, Tecnologia e Inovação

RELATÓRIO DE GESTÃO 2021





RECIFE VIRADO

PLANO DE RETOMADA
ECONÔMICA



#RecifeVirado LARGAR NA FRENTE É COM A GENTE

A Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação participou ativamente da **elaboração e lançamento** do Recife Virado, **plano de retomada da atividade econômica** no Recife.

Com o avanço significativo da vacinação contra a Covid-19 na cidade e a melhoria do quadro epidemiológico local, o principal desafio que se impõe corresponde ao impulsionamento da atividade econômica.

O Plano Recife Virado reúne uma série de ações, projetos e iniciativas que integram uma frente de oportunidades voltadas para a geração de emprego e renda e de incentivos fiscais visando reestruturar o quadro socioeconômico da capital pernambucana, buscando a aceleração da economia local, a reversão da curva do desemprego e acendendo novas perspectivas de vida ao recifense.

O Plano Recife Virado é fruto da interlocução e do diálogo da gestão do poder Executivo Municipal com os setores produtivos, os segmentos econômicos e as representações de classes, estabelecendo, assim, diretrizes importantes para esse novo momento. Os projetos e programas que compõem o Plano encontram-se estruturados em dois eixos estratégicos principais: a ampliação dos investimentos públicos e o estímulo aos investimentos privados.



A ampliação dos investimentos públicos será implementada por meio da retomada da capacidade de crédito do Recife, mediante melhoria da nota de crédito da cidade; estruturação de unidade especializada para captação de recursos em instituições multilaterais (ONU, OEA, PNUD, Banco Mundial, CAF e GEF) e organizações do terceiro setor (Gates, Ford, etc.); definição de um conjunto amplo de obras públicas nas áreas de infraestrutura sanitária, viária, parques públicos, requalificação urbana e iluminação; ampliação da oferta de crédito, em especial do crédito popular para microempreendedores e empreendedores de pequeno porte; e ampliação da transformação digital dos serviços públicos ofertados por meio da Plataforma Conecta Recife.



**MAIS DO QUE RETOMAR,
“VIRAR O JOGO.”**

**“AMPLIAÇÃO DOS
INVESTIMENTOS
PÚBLICOS E O
ESTÍMULO AOS
INVESTIMENTOS
PRIVADOS”**

Por sua vez, o aumento do investimento privado tem sido estimulado por meio das seguintes iniciativas: concessão de incentivos fiscais para a área de construção civil; programas de regularização fundiária; parcelamento e renegociação de débitos tributários municipais; melhoria do ambiente de negócios; instituição do Investe Recife, unidade especializada na captação e atração de investimentos; avanço na parceria com a iniciativa privada por meio de projetos de concessões e Parcerias Público-Privadas; apoio aos novos empreendimentos que estão sendo implementados na cidade; capacitação profissional, em especial por meio do Embarque Digital; lançamento da plataforma GO Recife; requalificação e reativação da atividade econômica no Centro da cidade; bem como por meio de apoio ao turismo e à cultura local.

Esse conjunto de iniciativas trazem a convicção de que o Recife sai na frente no processo de virada econômica, resgatando a confiança dos recifenses em um futuro com mais oportunidades.



CONCESSÕES E PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

O Recife Parcerias tem por objetivo tornar a cidade do Recife **referência nacional na estruturação de projetos de parcerias público-privadas**, abrangendo as modalidades de concessão comum, patrocinada e administrada.

Por meio dessa iniciativa, o Município firmará contratos de longo prazo com parceiros privados, que assumirão responsabilidades de investimento, operação e manutenção em diversas áreas de interesse público, contemplando bens e serviços que poderão se beneficiar de um modelo de gestão mais eficiente, com entregas de maior qualidade à população.

Para viabilizar os projetos, a atual gestão criou a Secretaria Executiva de Parcerias Estratégicas que, entre os resultados já atingidos, propiciou a atualização do Programa Municipal de Parcerias Público-Privadas - PPP do Recife, instituído desde a Lei nº 17.856/2013, mas atualizado e potencializado já neste ano, pela Lei nº 18.824/2021.

O intuito da legislação é promover, fomentar, coordenar, disciplinar, regular e fiscalizar a atividade de agentes do setor privado que, na condição de parceiros da Administração Pública, atuem na implementação das políticas públicas voltadas ao desenvolvimento do Município e ao bem-estar coletivo.

Outro resultado já obtido foi a regulamentação, por meio do Decreto nº 34.912, de 13 de setembro de 2021, do Conselho Gestor de Parcerias Estratégicas do Recife - CGPar, órgão superior de caráter normativo e deliberativo, responsável pelas deliberações relacionadas ao Recife Parcerias, com o objetivo de avaliar todas as ações e projetos desenvolvidos pela Secretaria Executiva de Parcerias Estratégicas, com o apoio dos demais órgãos da Administração Municipal.

Em termos de projetos, o primeiro resultado concreto já alcançado foi a colocação em Consulta Pública, em outubro de 2021, da concessão dos novos relógios eletrônicos digitais da cidade, que, além dos serviços típicos (horário, temperatura, qualidade do ar, índice de emissão de raios UV), oferecerão à população outras funcionalidades essenciais, como monitoramento de segurança por meio de câmeras, acesso gratuito à internet por wi-fi e recuperação/manutenção de praças e canteiros de localização dos equipamentos.

Carteira de projetos no Programa Municipal de Parcerias Público-Privadas – PMPPP:

O Recife Parcerias apresenta dois eixos, os quais estão discriminados abaixo, com seus respectivos projetos e resultados já alcançados em cada um:

Eixo 1: Infraestrutura Urbana e Social

Mobiliário Urbano:

Relógios Eletrônicos Digitais (REDs):

Consulta Pública da concessão de **108 novos relógios eletrônicos digitais** com valor de contrato estimado em quase R\$ 90 milhões (total de investimentos esperados ao longo de 20 anos de contrato), além de outorga mínima de mais de R\$ 2 milhões ao Município, realizada entre os dias 26/10/2021 e 26/11/2021, tendo recebido um total de 87 contribuições, tanto de pessoa física como jurídica;

Realização de reuniões de roadshow com 5 empresas potencialmente interessadas na concessão.

Envio de material editalício para manifestação prévia do Tribunal de Contas do Estado de Pernambuco;

Data estimada para lançamento do edital de licitação no primeiro semestre de 2022.



Placas de Rua (Placas Toponímicas, Direcionadores de Pedestres e Placas Turísticas)

Início do estudo preliminar do projeto de concessão da produção, instalação e manutenção das placas toponímicas, direcionadores de pedestre e placas turísticas da cidade com exclusividade do futuro parceiro privado na exploração publicitária destes mobiliários.

Levantamento inicial de dados e informações com secretarias e órgãos municipais;

Realização de pesquisa e benchmarking com projetos similares realizados por outras cidades brasileiras.



Eixo 1: Infraestrutura Urbana e Social

Próprios municipais:

Complexo do Ginásio Geraldão e Centro Administrativo (Edifício da Prefeitura do Recife), ambos em estruturação interna pela equipe da Secretaria Executiva de Parcerias Estratégicas, com expectativa de colocação em Consulta Pública no 1º semestre de 2022. Já se iniciou pesquisa de mercado (benchmarking) para elaboração da modelagem do projeto. Também foi realizado contato com algumas empresas potencialmente interessadas no referido projeto e enviado amplo questionário para auxiliar na estruturação e na modelagem.

Educação infantil:

Construção e operação administrativa de 44 novas creches. Negociações avançadas com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES para contratação dos estudos, que devem ser iniciados no início de 2022 e colocados em Consulta Pública no 2º semestre daquele ano.



Saúde:

Construção e operação administrativa de cerca de 40 novas unidades de atenção primária. O projeto encontra-se em estágio avançado de negociação com a International Finance Corporation, do Banco Mundial, e com o BNDES para contratação dos estudos, que devem se iniciar no 1º semestre de 2022.



Eixo 1: Infraestrutura Urbana e Social

Drenagem e pavimentação:

Aberto edital para captação de recursos para financiamento dos estudos, em parceria com Fundação Ezute e Radar PPP. Em caso de insucesso no edital, possível contratação direta dos estudos, para início no 1º semestre de 2022.

Habitação social:

Negociações avançadas com a Secretaria Especial do Programa de Parcerias de Investimentos, do Ministério da Economia, e com o Ministério do Desenvolvimento Regional para contratação de estudos de PPP de Habitação Social por meio de locação subsidiada, a serem realizados em parceria com a Caixa Econômica Federal. Expectativa de início no 1º semestre de 2022.



Eixo 2: Sustentabilidade

Parques urbanos:

Negociação avançada com o BNDES para contratação dos estudos para concessão de 6 parques urbanos (Dona Lindu, Capibaribe, Santana, Jaqueira, Caiara, Macaxeira). Expectativa de início no começo de 2022 e colocação em Consulta no 2º semestre do mesmo ano.

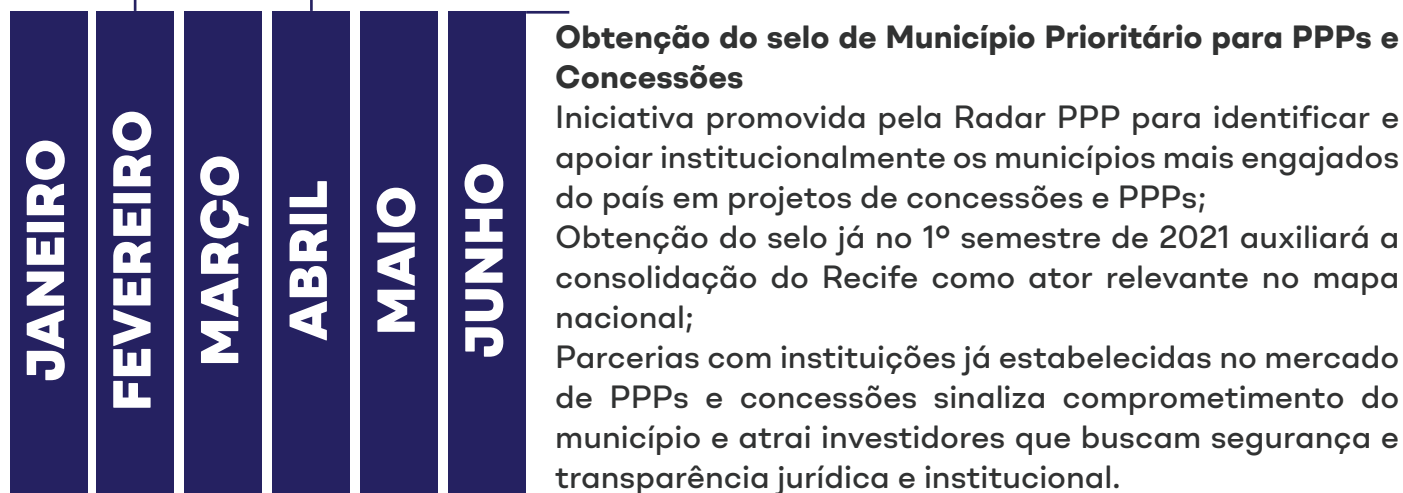
Energia limpa e renovável:

Expectativa de lançamento de PMI (procedimento de manifestação de interesse) para PPP de geração de energia fotovoltaica (matriz solar) no que tange ao suprimento das unidades consumidoras municipais, incluindo a iluminação pública; e, ainda, interesse do mercado na apresentação de MIP (manifestação de interesse privado) para usinas de geração de energia a partir de resíduos sólidos urbanos. Já foi solicitada à Procuradoria do Município a análise jurídica prévia sobre o Edital de Chamamento Público de Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) relativo à geração fotovoltaica. Em sequência o processo será apresentado ao CGPar para que enfim seja realizada a publicação do referido edital ainda em dezembro de 2021.



Outras ações já realizadas:

Envio de PL para criação do Fundo Garantidor de PPPs (fevereiro/2021) e do Fundo para Investimentos Públicos em parques e outras áreas verdes (abril/2021) para análise de PGM e outras secretarias interessadas – aguardando aprovação para envio à Câmara Municipal do Recife.



Edição do Decreto nº 34.549, de 07 de maio de 2021 - Dispõe sobre o Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI) e a Manifestação de Interesse Privado (MIP) como formas de auxiliar a administração municipal do Recife na estruturação de empreendimentos objeto de parceria público-privada (PPP), concessão ou permissão de uso e de serviços públicos ou arrendamento de bens públicos.

Regras claras para procedimentos de interesse privado em auxiliar Prefeitura na execução de estudos para concessões;

Custo zero para a Prefeitura;

Teto de remuneração, a ser pago pela futura concessionária;

Possibilidade de participação na futura licitação, porém sem preferência sobre outros concorrentes.

AGOSTO

Aprovação da Lei nº 18.824, de 30 de agosto de 2021, que atualizou a legislação municipal de PPPs, introduzindo as seguintes melhorias:

Fluidez organizacional e funcional para o Conselho Gestor de Parcerias Estratégicas (CGP);

Instituição formal do mecanismo da conta vinculada como forma de garantia dos pagamentos públicos em PPP's, abastecida por recursos tributários relacionados ao projeto ou outras fontes;

Criação do Regime Especial de Atendimento Prioritário, para garantir tramitação administrativa mais célere aos processos de parcerias;

Instituição de legislação municipal para a regulamentação de concessões e permissões, preenchendo necessidades apontadas pela Lei Orgânica;

Regulamentação das concessões de parques e mobiliário urbano, com preceitos fundamentais, como a proibição de cobrança de ingresso para entrada em parques.

SETEMBRO

Edição do Decreto nº 34.912, de 13 de setembro de 2021, que regulamenta o Conselho Gestor de Parcerias Estratégicas do Recife - CGPar

Modernização na governança do colegiado: presidência a cargo do chefe do Executivo como fator de empoderamento das decisões;

Secretaria Executiva exercida diretamente pelo secretário executivo de parcerias estratégicas garante encaminhamento técnico e meritório dos projetos;

Aprovação prévia de todos os projetos aumenta segurança institucional para potenciais investidores;

Integrantes: Secretaria de Planejamento e Gestão, Secretaria de Finanças, Secretaria de Infraestrutura, Secretaria de Política Urbana e Licenciamento, Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação e Procuradoria Geral do Município.

Realização de processo seletivo para contratação de novos colaboradores para a Secretaria Executiva de Parcerias Estratégicas: todo o processo foi desenvolvido de forma virtual e concluído com total êxito, no final de setembro de 2021, possibilitando a contratação de 6 novos colaboradores e se tornando referência para o Brasil.

Elaboração, em conjunto com SEPUL, de PL de regulamentação da paisagem urbana do Recife, com vistas a potencializar o retorno público da exploração publicitária na cidade – aguardando aprovação para envio à Câmara Municipal do Recife.



Um importante eixo de atuação da SDECTI corresponde às ações voltadas para a **atração de investimentos, novos negócios e expansão dos empreendimentos já existentes na cidade.**

A SDECTI desempenha atividades de articulação e apoio a potenciais empreendedores por meio do fornecimento de informações estratégicas sobre a economia local, bem como em sua interlocução com os órgãos públicos de diferentes esferas de governo, com o objetivo de facilitar o processo de tomada de decisão e de implantação de empreendimentos no Recife.

A Secretaria tem buscado inovar as estratégias de atração de investimentos, evoluindo de um modelo reativo de recepção de interessados para uma busca ativa de possíveis negócios para o município.

Para melhor desempenho dessas funções, foi instituído em novembro de 2021 o Investe Recife, que atuará como porta de entrada das empresas que pretendem se instalar no município ou expandir seus empreendimentos. Com efeito, têm ganhado força na agenda dos governos nacionais as políticas que visam favorecer a consolidação de um ambiente de desenvolvimento integrado (integrated development environment - IDE), em grande medida apoiadas nas chamadas agências de promoção de investimentos (APIs).

Trata-se do primeiro ponto de contato entre os governos locais interessados em receber novos investimentos e os potenciais investidores, tornando-se o principal parceiro nas etapas pré e pós investimento.



Por meio do Investe Recife, os investidores poderão receber todo suporte necessário:

- em sua interlocução com órgãos públicos, com o objetivo de facilitar o processo de tomada de decisão e de implantação do empreendimento;

- na identificação do melhor local para investir, de acordo com as necessidades de sua atividade;

- na identificação de potenciais benefícios e incentivos fiscais (municipais, estaduais e federais) existentes;

- no acesso a informações pontuais e estratégicas sobre as melhores condições para se investir na cidade do Recife;

- para a promoção de capacitação, por meio de consultorias, para pequenos empreendedores locais.

A instituição do Investe Recife ocorreu por meio do Decreto nº 35.095 e a autorização para seleção simplificada de colaboradores através do Decreto nº 35.097, ambos publicados no dia 24 de novembro de 2021. O Edital da seleção já se encontra sob análise da Procuradoria Geral do Município.

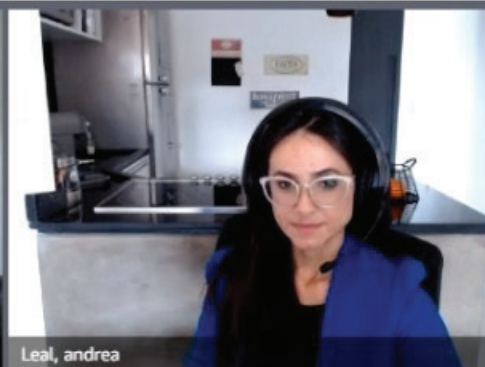


Reunião AWS e Prefeitura R...

ID da reunião: 2377874125

Hospedado em: Brasil (São Paulo)

VÍDEO



A SDECTI realizou em 2021 um conjunto de reuniões, encontros e articulações visando à prospecção de novos empreendimentos e de potenciais investidores, bem como ao intercâmbio de experiência com agências de desenvolvimento e de atração de investimentos nacionais e internacionais, com destaque para as seguintes organizações:



A SDECTI também orientou investidores com empreendimentos em fase de licenciamento e/ou implantação no Recife quanto aos processos e procedimentos a serem adotados, a exemplo do Porto Novo Recife, Moinho Business & Life, Memorial Star, Novo Atacarejo, Bioxxi, JSI Properties Empreendimentos Imobiliários.

Outro importante eixo de atuação na atração de investimentos corresponde à articulação institucional com embaixadas, consulados e representantes comerciais de outros países. O Recife se destaca como a cidade com a maior rede consular em todo o Norte-Nordeste. Em 2021, a Secretaria realizou importantes reuniões de articulação e aproximação com os seguintes consulados, embaixadas e investidores internacionais:



Representações da República
Federal da Alemanha
no Brasil



Cámara
Oficial Española de Comercio en Brasil



EMBAJADA
DE ESPAÑA
EN BRASIL



中华人民共和国驻累西腓总领事馆
CONSULADO-GERAL DA REPÚBLICA POPULAR DA CHINA EM RECIFE



AMCHAM
Brasil 100



POR
CÂMARA PORTUGUESA



AEP
ASSOCIAÇÃO
EMPRESARIAL
DE PORTUGAL
Câmara de Comércio e Indústria



CCBC
Cambra de Comerç
Brasil - Catalunya



AFD
AGENCE FRANÇAISE
DE DÉVELOPPEMENT

- Embaixada da Espanha no Brasil
 - Câmara de Comércio da Espanha no Brasil
 - Consulado da China no Recife
 - Agência Francesa de Desenvolvimento
 - Associação Comercial das Empresas Chinesas em São Paulo
- Associação Comercial de Portugal
 - Câmara de Comércio Americana no Brasil – Amcham
 - Embaixada da Alemanha no Brasil
 - Associação da Comunidade Chinesa Brasil Recife (AACCBR)
 - Câmara de Comércio Brasil-Catalunya

Estudos econômicos

Criação de banco de dados econômicos da cidade com o objetivo de balizar as ações do Investe Recife e apoiar investidores com informações e indicadores econômicos do Recife.

Criação de sugestões para a ampliação fiscal do Porto Digital para áreas periféricas da cidade voltadas para o setor de call center.

Estudos econômicos para a criação do IPTU Progressivo.

Eventos relativos à atração de investimentos:

JANEIRO

FEVEREIRO

D	S	T	Q	Q	S	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28						

11 de fevereiro – Reunião com a Federação das Indústrias do Estado de Pernambuco - FIEPE

Eventos relativos à atração de investimentos:

MARÇO

ABRIL

D	S	T	Q	Q	S	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

MAIO

13 de abril – Evento Regional Urban Systems - Connected Smart Cities.

JUNHO

D	S	T	Q	Q	S	S
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

7 e 8 de junho – Journée Clients 2021, organizado pela Agência Francesa de Desenvolvimento.

9 de junho – Reunião com Sindicato da Indústria da Construção Civil no Estado de Pernambuco - SINDUSCON-PE, Associação das Empresas do Mercado Imobiliário de Pernambuco - ADEMI-PE e Movimento Pro Pernambuco.

23 de junho – Uma volta ao Brasil em 80 minutos, organizado pela Embaixada da Alemanha.

JULHO

D	S	T	Q	Q	S	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

AGOSTO

9 a 17 de julho – Apoio ao Liquida Recife, ação promocional do varejo pernambucano realizado pela Câmara de Dirigentes Lojistas do Recife.

Eventos relativos à atração de investimentos:

SETEMBRO

D	S	T	Q	Q	S	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

OUTUBRO

1º de setembro – Participação no PE Avança, evento organizado pela AMCHAM que reúne especialistas, acadêmicos, empresários e instituições para debater o presente e o futuro de Pernambuco.

NOVEMBRO

D	S	T	Q	Q	S	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

26 de novembro - Recepção da Comitativa da República Popular da China e da cidade-irmã de Guangzhou

DEZEMBRO

D	S	T	Q	Q	S	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

1º de Dezembro - Reunião com a Câmara de Comércio Brasil-Catalunya



A SDECTI atuou em 2021 em uma consistente agenda de desburocratização, por meio da revisão da legislação e dos processos administrativos com intuito de promover um ambiente de negócios cada vez melhor e atrativo para o investidor, além de facilitar a vida do cidadão.

Adotaram-se as seguintes iniciativas:

Criação do Grupo de Trabalho da Melhoria do Ambiente de Negócios:

Coordenado pela SDECTI com participação da SEPUL, SEMAS, SEFIN, EMLURB, EMPREL e Vigilância Sanitária. Instituído pela Portaria nº 13, de 9 de julho de 2021, o GT iniciou seus trabalhos em 23 de abril de 2021, tendo desempenhado as seguintes atividades:

- Mapeamento dos fluxos e processos realizados atualmente no âmbito das Secretarias licenciadoras;
- Estudo dos formulários de licenciamento sob a perspectiva da "persona" proposta no estudo Doing Business do Banco Mundial e sugestões de melhorias e aperfeiçoamento de fluxos e processos;
- Consultoria oferecida pelo SEBRAE para auxílio na validação dos fluxos e processos, legislações e atos infralegais;
- Rodada de reuniões com as Secretarias licenciadoras para validação das informações coletadas pelo GT;
- Consulta ao setor privado sobre a vivência dos processos de licenciamento no município;
- Até o momento foram realizadas 18 reuniões pelo Grupo de Trabalho e 16 reuniões com a Consultoria.

Está prevista até o final de 2021 a atualização do Decreto que regula as atividades de baixo risco, aumentando o número de CNAE - Classificação Nacional de Atividades Econômicas que podem ser licenciados automaticamente.

Comitê Estadual de Desburocratização:

A SDECTI participou em 2021 das reuniões do Comitê Estadual de Desburocratização, instituído por meio do Decreto nº 49.263, de 6 de agosto de 2020, o qual tem por objetivo analisar e simplificar os processos de abertura e de licenciamento de empresas, visando a melhoria do ambiente de negócios no Estado de Pernambuco.



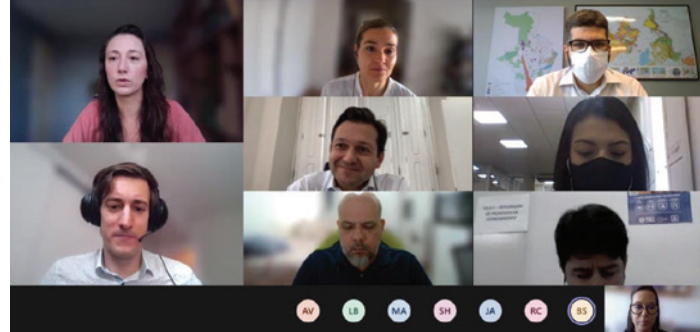
Índice de Concorrência dos Municípios/Ministério da Economia

Atendendo a um convite do Ministério da Economia, o Recife participou como município piloto para instituição do Índice de Concorrência dos Municípios, contribuindo na construção do estudo, com participação em 7 reuniões e no evento de lançamento.

GT Doing Business

Articulado pela Secretaria Estadual de Desenvolvimento Econômico, a SDECTI participa como membro para contribuir nas discussões sobre a melhoria do ambiente de negócios no âmbito de todo o Estado de Pernambuco.

No dia 9 de dezembro ocorreu a apresentação do relatório final da Consultoria que apoia as atividades do Grupo de Trabalho.



Balcão Único

Lançado no Recife em 28 de outubro de 2021, o Balcão Único é um sistema on-line que permite abrir uma empresa em alguns minutos e sem a necessidade de passar pelas etapas tradicionais. O serviço agrega em um só formulário processos que antes só podiam ser realizados separadamente.

A convite da Junta Comercial de Pernambuco - JUCEPE, Recife será o município piloto e a terceira cidade do Brasil a implantar a ferramenta. A SDECTI contribuiu com a iniciativa por meio da participação de reuniões com a JUCEPE para apresentação da iniciativa ao GT de Desburocratização da Prefeitura do Recife, bem como para alinhamento das estratégias de implantação.

Até o momento foram gerados 221 processos através da ferramenta.



Eventos relativos à melhoria do ambiente de negócios:

JANEIRO

FEVEREIRO

MARÇO

ABRIL

MAIO

D	S	T	Q	Q	S	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

JUNHO

19 de maio – Live sobre desburocratização com o Grupo de Líderes Empresariais - Lide

JULHO						
D	S	T	Q	Q	S	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

21 de julho – Workshop Banco Mundial:
Registro de Propriedade

29 de julho – Workshop Banco Mundial:
Alvará de Construção

AGOSTO							
D	S	T	Q	Q	S	S	
1	2	3	4	5	6	7	04 de agosto – Workshop Banco Mundial: Pagamento de Impostos
8	9	10	11	12	13	14	12 de agosto – Workshop Banco Mundial: Execução de Contratos
15	16	17	18	19	20	21	
22	23	24	25	26	27	28	26 de agosto – Webinar organizada por Da Fonte Advogados sobre Nova Lei de Licitações Desburocratização e melhoria do ambiente de negócios
29	30	31					

Eventos relativos à melhoria do ambiente de negócios:

SETEMBRO

D	S	T	Q	Q	S	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

1º de setembro – Workshop Virtual

Ministério da Economia - Estratégia para melhoria da abertura de empresas nos Estados e Municípios

15 de setembro – Lançamento do Índice de Concorrência dos Municípios/Ministério da Economia

30 de setembro – Reunião CGSIM -
Elaboração de Plano de Ação Estadual

OUTUBRO

D	S	T	Q	Q	S	S
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

25 de outubro – 1º Encontro Virtual
Representantes dos Municípios

28 de outubro – Participação no lançamento
do balcão único realizado pela JUCEPE

NOVEMBRO

DEZEMBRO



RECIFE FILM COMMISSION

No dia 26 de outubro de 2021, foi criado o Grupo de Trabalho Film Commission, que tem como objetivo **instituir um espaço público centralizado para liberações e autorizações necessárias a produções audiovisuais**, de modo que produtores desse segmento saibam a quem procurar para conseguir acesso a uma locação ou espaço público específico, com a assistência, por exemplo, de segurança pública e articulação de tráfego viário.

A Film Commission pode atuar, igualmente, como uma ponte entre essas produções externas e os profissionais locais, além de intermediar contato com hotéis, restaurantes, profissionais de catering, transporte, tradução, aluguel de equipamento, assessoria de imprensa, escritório de advocacia, escritório contábil, entre outras facilidades. Também pode se responsabilizar pelo marketing do local em feiras de produtores e oficinas.

Objetivo Geral

A Recife Film Commission tem como objetivo geral centralizar, como um departamento da Prefeitura da Cidade do Recife, o processamento de pedidos de filmagens no Recife, por meio de um procedimento padrão a ser implementado para as solicitações de filmagens em lugares públicos municipais, centralizando os pedidos e autorizações dessas filmagens.

Objetivos Específicos

Tornar a cidade do Recife numa região mais receptiva a filmagens cinematográficas;

Promover a imagem do Recife nacional e internacionalmente;

Facilitar as filmagens nacionais e estrangeiras para que os espaços do Recife sirvam de locação e transformem a cidade num grande cenário cinematográfico;

Estimular no Recife a geração dos benefícios próprios que filmagens cinematográficas trazem para o município em termos econômicos e turísticos. Em outras palavras: movimentar a economia do audiovisual local; promover a geração de empregos no setor; gerar impactos positivos no comércio local e no setor hoteleiro.





Quero Impactar

ação de cidadania



Desenvolvido pela Prefeitura do Recife, o Quero Impactar é **uma plataforma de financiamento coletivo online, 100% gratuita**, que permite de uma maneira simples que pessoas físicas que fazem a declaração do Imposto de Renda no modelo completo e pessoas jurídicas tributadas pelo regime de lucro real doem parte do Imposto de Renda devido para projetos ou ações que prestam serviços sociais relevantes para a população mais carente da nossa cidade.

Doador - Pessoa física (declaração completa) ou jurídica (regime de lucro real), que dispõe de incentivos fiscais para doar aos projetos cadastrados na plataforma, podendo deduzir o valor doado do imposto de renda devido.

Captador - 100% realmente gratuito. Não existe custo para inserir um projeto no Quero Impactar. Todo dinheiro arrecadado é para desenvolver a ideia e mudar o mundo.

Objetivos Específicos

Contribuir para dinamizar a economia recifense por meio da destinação de recursos de impostos federais a projetos locais;

Dar ampla visibilidade aos projetos sociais em nossa cidade;

Sensibilizar e incentivar doações a esses projetos;

Facilitar o processo de doação, sendo online e totalmente transparente;

Gerar feedbacks aos doadores sobre as etapas do projeto social que foi impactado.

Objetivos Específicos

O Quero Impactar foi considerado o segundo projeto mais inovador entre os 219 concorrentes do 25º Concurso de Inovação, promovido pela Escola Nacional de Administração Pública, do Governo Federal, na categoria "Inovação em Serviços ou Políticas Públicas no Poder Executivo estadual, no Distrito Federal e municipal". A premiação foi concedida durante a Semana de Inovação da ENAP, realizada entre os dias 9 e 12 de novembro de 2021.

Ações realizadas em 2021

Migração do domínio da página eletrônica para o ambiente da Emprel;

Criação da nova identidade visual do Programa;

Atualização e modernização da Portaria de Criação do Quero Impactar;

Criação do Grupo de Trabalho - Quero Impactar, engajando novos atores na iniciativa;

Criação de novas campanhas interna e externa de divulgação da plataforma;

Participação em veículos de imprensa para divulgação da iniciativa;

Criação de banco de dados acerca de doações perante os fundos municipais da Criança e do Adolescente e Pessoa Idosa

Ações em andamento

Desenvolvimento novo site no ambiente EMPREL;

Prospecção de doações de novas empresas;

Minutas de convênios de cooperação técnica com o Conselho de Contabilidade de Pernambuco e Receita Federal em análise, para posterior assinatura.



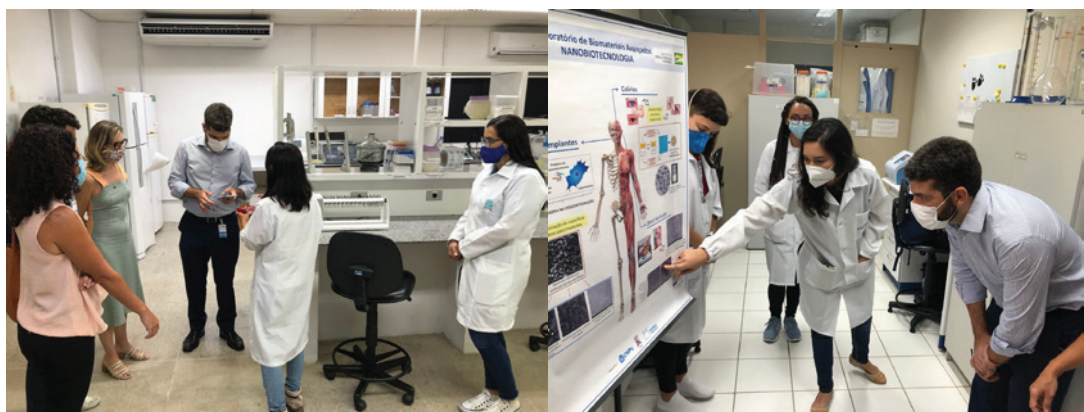
POLÍTICAS DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO



INSTITUIÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PARCERIAS INOVADORAS

O Escritório de Parcerias Inovadoras da Prefeitura do Recife, vinculado à Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação (SDECTI), foi instituído em maio de 2021, com a publicação do Decreto nº 34.559/2021.

A iniciativa tem por objetivo **estabelecer parcerias entre a Administração Pública Municipal, Instituições Científicas, Tecnológica e de Inovação (ICTs) e entidades privadas do setor produtivo** visando desenvolver políticas públicas, soluções urbanísticas e econômicas baseadas em ciência, tecnologia e inovação.



São atribuições do Escritório de Parcerias Inovadoras:

Promover parcerias com ICTs com vistas a facilitar atividades de extensão universitária integradas às ações e políticas municipais, ampliando o alcance das medidas e distribuindo as ações por todo o município;

Estabelecer contato institucional permanente entre o Município do Recife, ICTs e entidades privadas interessadas em propor soluções inovadoras para os problemas públicos diagnosticados pela Administração Pública Municipal; e

Intermediar e facilitar o relacionamento entre entidades privadas e ICTs, auxiliando o empresariado local a encontrar soluções de ciência, tecnologia e inovação criadas pelas instituições sediadas no Recife ou com atuação na cidade, ou facilitar o empreendedorismo tecnológico de soluções criadas no âmbito das ICTs.

Na atuação do Escritório de Parcerias Inovadoras serão observados os seguintes princípios:

Promoção das atividades científicas e tecnológicas como estratégias para o desenvolvimento econômico e social da cidade;

Estímulo a parcerias tecnológicas e inovadoras que contribuam para reduzir a desigualdade social na cidade;

Promoção da cooperação e interação entre a Administração Pública Municipal, os setores público e privado, as empresas e a sociedade civil organizada, e desses entes entre si;

Estímulo à atividade de inovação nas ICTs e nas empresas, inclusive para a atração, a constituição e a instalação de centros de pesquisa, desenvolvimento e inovação na cidade;

Apoio, incentivo e integração com inventores independentes.



Desafio público em parceria com a Unit (Centro Universitário Tiradentes)

Lançado pela Prefeitura do Recife (SDECTI, SEINFRA e Emlurb) em parceria com o Centro Universitário Tiradentes (UNIT-PE), o desafio tem por objetivo identificar quais regiões estão vulneráveis e de que forma as marés são determinantes nos alagamentos das vias do Recife em épocas chuvosas. Busca-se, com a iniciativa, encontrar soluções para monitorar, mitigar ou anular os impactos das marés na drenagem urbana da cidade.

Os estudantes de Doutorado em Engenharia Civil com ênfase em Recursos Hídricos da Universidade Federal de Pernambuco (UFPE), Alexson Caetano e Gastão Cerquinho, venceram o desafio, ao apresentarem o Projeto Modelo de Gestão em Zonas Protetivas (Protege).



O projeto Protege pretende realizar o levantamento completo das redes de microdrenagem - composto de pavimentos das ruas, guias e sarjetas, bocas de lobo e rede de galerias de águas pluviais - e de macrodrenagem - canais e rios - de diversas áreas da cidade.

A dupla vencedora receberá como premiação uma viagem aos Estados Unidos com tudo pago e uma bolsa-auxílio para executar o projeto ao longo de dez meses. Em solo americano, a dupla vencedora terá a oportunidade de conhecer importantes instituições de ensino e de pesquisa na cidade de Boston, em Massachusetts, nos Estados Unidos. Além disso, a solução proposta pelos vencedores será adotada pela Emlurb para mitigar os efeitos da maré na capital pernambucana.

Realização da Semana Municipal de Ciência e Tecnologia

A SDECTI participou da organização da Semana Municipal de Ciência e Tecnologia, realizada entre os dias 25 e 29 de outubro, juntamente com a Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência - Regional Pernambuco (SBPC-PE) e a Universidade Federal Rural de Pernambuco (UFRPE). A iniciativa teve como objetivo conferir visibilidade a pesquisas e atividades científicas desenvolvidas por pesquisadores locais, a fim de mobilizar as instituições e a sociedade em geral sobre temas que abordem Ciência e Tecnologia. O evento propiciou importante troca de saberes em diálogos que fomentaram a defesa da ciência para o desenvolvimento do país. Entre os palestrantes do evento, houve a participação do Secretário Rafael Dubeux e do ex-Ministro Sérgio Rezende.



Projeto piloto para captação de águas pluviais com a UFPE

A Prefeitura do Recife, por meio das Secretarias de Desenvolvimento Econômico e de Infraestrutura, em parceria com a Universidade Federal de Pernambuco, realizou projeto-piloto para captação de águas pluviais em uma casa na UR 07 Várzea. Trata-se de ação que visa beneficiar diretamente pessoas que hoje têm problema com abastecimento d'água, além das que vivem em regiões de encosta, tendo em vista a diminuição do encharque do solo nas épocas de maior precipitação pluviométrica. A iniciativa tem o potencial de beneficiar toda a cidade, em virtude do melhor aproveitamento das águas das chuvas e do cuidado mais racional com o meio ambiente. Tendo em vista o êxito logrado com a execução do projeto piloto, estudam-se formas de escalar a iniciativa para outras residências da região.



Vitrine Tecnológica

Proposta de criação de uma plataforma web, onde as Instituições de Ensino Superior (IES) e os Institutos de Ciência e Tecnologia (ICTs) poderão divulgar os respectivos projetos de pesquisa e resultados alcançados.

Parceria: SDECTI, Emprel, Universidades, Porto Digital.

Fase atual: Estudos preliminares sobre a modelagem da plataforma.

Público-alvo / Benefícios: pesquisadores; comunidade científica e tecnológica; setor produtivo e órgãos públicos, que poderão acessar de forma facilitada os resultados do desenvolvimento científico e tecnológico local.

Criação de um programa de Bônus Tecnológico (BT)

Bônus Tecnológico corresponde a uma subvenção a microempresas e a empresas de pequeno e médio porte, com base em dotações orçamentárias de órgãos e entidades da administração pública, destinada ao pagamento de compartilhamento e uso de infraestrutura de pesquisa e desenvolvimento tecnológicos, de contratação de serviços tecnológicos especializados, ou transferência de tecnologia, quando esta for meramente complementar àqueles serviços.

Encontra-se em estudo pela SDECTI a criação de um programa de concessão de Bônus Tecnológico próprio ou em parceria com o Governo do Estado de Pernambuco (FACEPE). No mês de junho, a SDECTI acompanhou o lançamento do edital Facepe de BT do Estado de Pernambuco, visando prospectar modelos para a instituição do incentivo no âmbito municipal.

Parceria: SDECTI (PCR), Facepe (Estado de Pernambuco).

Fase atual: Estudos preliminares sobre o modelo de Bônus Tecnológico a ser adotado.

Público-alvo / Benefícios: Gerar um ambiente mais dinâmico em ciência e tecnologia na Cidade do Recife, beneficiando os atores principais (pesquisadores, professores, instituições, inventores, alunos, empresários) e secundários (toda a população, desde a prática de melhores serviços/soluções e o fomento econômico resultante da iniciativa).

Criação de um programa de Residência Tecnológica (RT)

A Residência Tecnológica é um processo de imersão de alunos e pesquisadores de cursos de pós-graduação, com o objetivo de aperfeiçoar profissionais com habilidades técnicas no ambiente de inovação consoante à proposta e competências para atuar em gargalos práticos de empresas com atuação em setor econômico específico e/ou em órgãos públicos.

A SDECTI estuda a elaboração de um Programa de Residência Tecnológica próprio ou em parceria com o Governo do Estado de Pernambuco (FACEPE), nos moldes do programa Resitec de Pernambuco.

Parceria: SDECTI (PCR), Facepe (Estado de Pernambuco).

Fase atual: Estudos preliminares no âmbito da SDECTI.

Público-alvo / Benefícios: A iniciativa objetiva gerar um ambiente mais dinâmico em ciência e tecnologia na Cidade do Recife, por meio do compartilhamento, de um lado, da experiência acadêmica do pesquisador residente e, de outro, da vivência de problemas e desafios concretos de setores econômicos ou de órgãos públicos.

COOPERE (PROPESQUI/UFPE)



A COOPERE da UFPE visa, localmente, ampliar a estrutura para o aproveitamento dos resíduos da construção civil gerados no campus da Universidade, assim como para realizar pesquisas para identificar as rotas mais sustentáveis para o aproveitamento térmico dos resíduos, visto que esse tema merece um olhar cuidadoso por parte da academia para apoiar políticas públicas que garantam menores impactos ambientais. Essas ações estão planejadas para etapas posteriores.

A cooperação com o Escritório de Parcerias Inovadoras da SDECTI seria o uso de suas ações/ferramentas por órgãos da prefeitura, com as seguintes possíveis linhas de atuação:

a) possível parceria com a Diretoria de Limpeza Urbana (DLU/Emlurb), da SEINFRA, para utilização do SiCol - Sistema inteligente de Coleta de resíduos Urbanos, aplicativo que integra a unidade de serviços urbanos do município com a população. Através do monitoramento em tempo real da frota de caminhões coletores, os usuários são avisados do momento em que caminhão de coleta esteja passando pela frente de sua casa. A ferramenta ainda oferece outros serviços, como a possibilidade de solicitação de coleta de resíduos especiais (Entulhos, podas e outros) e uma ferramenta de incentivos ao usuário que realiza coleta seletiva. A aplicação também conta com central de acompanhamento em tempo real da frota, com sugestões diárias de rotas otimizadas e acompanhamento do controle de emissões de gases de efeito estufa, consumo de combustível e desempenho dos caminhões da frota.

b) possível parceria com a Secretaria de Meio Ambiente e Sustentabilidade para utilização do Best Urbis, aplicação que tem por objetivo viabilizar a elaboração de inventários de emissões e remoções de gases de efeito estufa para as cidades através do mapeamento e a quantificação do carbono estocado nas áreas verdes urbanas. Através do uso de geotecnologias e computação de alto desempenho, o Best Urbis permite a criação de mapas de uso e cobertura de terra para áreas urbanas em alta precisão espacial e temporal.

Parceria: SDECTI (PCR), SEINFRA, SMAS e UFPE.

Fase atual: Estudos preliminares no âmbito de cada secretaria interessada.

Público-alvo / Benefícios: A iniciativa objetiva melhor aproveitamento dos resíduos através de políticas públicas que garantam menores impactos ambientais, beneficiando toda a cidade.

Projeto Parques Urbanos do IFPE (Instituto Federal de Pernambuco)

O objetivo principal desse trabalho é avaliar a relação entre áreas verdes urbanas e o bem-estar humano, considerando as dimensões socioeconômicas e ambientais existentes na interface meio ambiente e sociedade. Tendo inicialmente os seguintes objetivos específicos determinados: a) estimar o valor econômico dos serviços ecossistêmicos culturais; b) avaliar o impacto do uso de parques na saúde física e mental; c) avaliar a percepção dos serviços ecossistêmicos providos pelos parques; e d) projeto aprovado no conselho de ética. O projeto já existe e as primeiras etapas ocorreram antes da Pandemia de Covid-19, quando foram aplicados cerca de 1200 questionários presenciais em 10 parques urbanos do Recife. Estes dados possibilitaram o levantamento de algumas informações ainda em fase de processamento/publicação pelos pesquisadores. Encontra-se em análise pelas equipes de dois projetos existentes dentro da SDECTI (Parque Capibaribe e o PPP), além da SEINFRA, com a possibilidade de acréscimos de novos parâmetros para pesquisa.

Parceria: SDECTI (PCR), SEINFRA, IFPE.

Fase atual: Estudos preliminares para como usar essa pesquisa nos parques urbanos do Recife.

Público-alvo / Benefícios: Conhecer melhor o uso dos parques urbanos, bem como suprir os projetos da prefeitura com dados sobre o uso, seu público, meio ambiente, resíduos produzidos (dados esses muitas vezes requeridos quando da inscrição de projetos e políticas públicas em convênios e financiamentos nacionais ou internacionais).



MARCO LEGAL DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

A SDECTI concluiu em setembro de 2021 a elaboração da minuta de **Projeto de Lei do Marco Legal de Ciência, Tecnologia e Inovação do Recife**.

A proposta regulamenta, no âmbito municipal, a forma de **adoção e de implementação de um amplo conjunto de mecanismos modernos de incentivo ao desenvolvimento científico e tecnológico**, introduzidos pela legislação federal sobre a matéria, contemplando os seguintes instrumentos de política de CTI:

Encomenda Tecnológica

Possibilidade de contratação direta de ICT pública ou privada, entidades de direito privado sem fins lucrativos ou empresas, isoladamente ou em consórcio, voltadas para atividades de pesquisa e de reconhecida capacitação tecnológica no setor, com vistas à realização de atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação que envolvam risco tecnológico, para solução de problema técnico específico ou obtenção de produto, serviço, design ou processo inovador.

Desafios Públicos

Forma de colaboração entre órgãos e entidades da Administração Pública Municipal e a sociedade visando o desenvolvimento de soluções inovadoras que contribuam para a resolução de problemas da cidade mediante contratação direta, concessão de prêmio ou remuneração às propostas melhor avaliadas.

Contratação Pública para Solução Inovadora (CPSI)

Contratação de pessoas físicas ou jurídicas, isoladamente ou em consórcio, para o teste de soluções inovadoras por elas desenvolvidas ou a serem desenvolvidas, com ou sem risco tecnológico, por meio de modalidade especial de licitação.

Bônus Tecnológico

Subvenção a microempresas e a empresas de pequeno e médio porte, com base em dotações orçamentárias de órgãos e entidades da Administração Pública Municipal, destinada ao pagamento de compartilhamento e ao uso de infraestrutura de pesquisa e desenvolvimento tecnológico, de contratação de serviços tecnológicos especializados ou de transferência de tecnologia, quando esta for meramente complementar àqueles serviços.

Bolsa de estímulo à inovação no ambiente produtivo

Para pesquisador, para atividades de extensão tecnológica, para proteção da propriedade intelectual, ou para transferência de tecnologia.

Incentivos ao Inventor Independente

Possibilidade de adoção, pela Administração Municipal, da criação de inventor independente que comprove o depósito de pedido de patente.

Estímulo à formação de ambientes promotores de inovação

Apoio à criação, implantação e consolidação de ambientes promotores da inovação, como forma de incentivar o desenvolvimento tecnológico, o aumento da competitividade e a interação entre as empresas e as ICT.

Acordos de parceria para pesquisa, desenvolvimento e inovação

Possibilidade de celebração de acordos de parceria para pesquisa, desenvolvimento e inovação para realização de atividades conjuntas de pesquisa científica e tecnológica e de desenvolvimento de tecnologia, produto, serviço ou processo, sem transferência de recursos financeiros públicos para o parceiro privado.

Convênios de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

Instrumento jurídico celebrado entre os órgãos e as entidades da Administração Pública Municipal e as ICTs públicas e privadas para execução de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação, com transferência de recursos financeiros públicos.

Programa de ambiente regulatório experimental (sandbox regulatório), incluindo laboratórios abertos (living labs)

Conjunto de condições especiais simplificadas para que as pessoas jurídicas participantes possam receber autorização temporária dos órgãos ou das entidades com competência de regulamentação setorial para desenvolver modelos de negócios inovadores e testar técnicas e tecnologias experimentais, mediante o cumprimento de critérios e de limites previamente estabelecidos pelo órgão ou entidade reguladora e por meio de procedimento facilitado.

Promoção e Divulgação de Pesquisas e Tecnologias Desenvolvidas Localmente (Vitrine Tecnológica)

Plataforma com dados e informações sobre trabalhos inovadores de várias áreas, oferecendo uma amostra das tecnologias produzidas por alunos de iniciação científica e pós-graduação nas Instituições de Ensino Superior localizadas na Cidade do Recife.

Programa de Incentivo ao Porto Digital

Concessão de benefícios fiscais aos contribuintes do ISSQN com estabelecimentos situados no âmbito de Revitalização da Zona Especial do Patrimônio Histórico-Cultural 09 – Sítio Histórico do Bairro do Recife, e que exerçam atividades de serviços de informática e congêneres.

Desenvolvimento de empresas de base tecnológica, de ecossistemas empreendedores e de estímulo à inovação

Incentivos concedidos a pesquisas e ao desenvolvimento de produtos, serviços e processos inovadores em empresas situadas no Recife e em entidades recifenses de direito privado sem fins econômicos, mediante a concessão de recursos financeiros, humanos, materiais ou de infraestrutura a serem ajustados em instrumentos específicos e destinados a apoiar atividades de PD&I.

Prêmio Recife de Inovação

Premiação a ser instituída com a finalidade de homenagear pessoas e instituições públicas ou privadas que com suas ações se destacarem na promoção do conhecimento e prática da inovação, na geração de processos, bens e serviços inovadores em benefício da cidade.

O Projeto de Lei aguarda aprovação pelas demais instâncias internas da Prefeitura do Recife para posterior envio à Câmara Municipal do Recife.

CRIAÇÃO DO E.I.T.A! RECIFE - ESQUADRÃO DE INOVAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO ABERTA



A SDECTI participou da criação do movimento de Inovação Aberta, em articulação com a Secretaria Executiva de Transformação Digital e a EMPREL, com o objetivo de **estimular o ecossistema de inovação a solucionar problemas enfrentados pelo cidadão do Recife**, através de desafios públicos de inovação e da implementação de living labs na cidade.

Os desafios serão realizados em 3 esteiras diferentes: Ciclo Completo de Inovação Aberta (startups); parceria com a academia (Instituições de Ensino); e Hackathons (a serem realizados pela Emprel, através do evento "Hacker Cidadão").

A identificação dos problemas públicos a serem enfrentados por meio dos desafios contou com ativa participação das demais Secretarias da Prefeitura do Recife, sendo formado um "Banco de BOs". A partir desse mapeamento inicial, foram realizadas oficinas de imersão com os atores envolvidos nas temáticas selecionadas para modelagem dos desafios públicos a serem divulgados junto à comunidade local de inovação.

No dia 11 de novembro, foi lançado o Primeiro Ciclo de Inovação Aberta do Recife. A iniciativa propõe um conjunto de condições especiais simplificadas para que empresas, startups, universidades, alunos, profissionais e pesquisadores de TI possam desenvolver modelos de negócios inovadores, testar técnicas e tecnologias experimentais para encontrar soluções de problemas públicos com ações criativas. Essa primeira contratação de solução inovadora terá o objetivo de ajudar em seis áreas: Saúde, Infraestrutura, Esportes e bem-estar, Meio Ambiente e Desenvolvimento Social.

PARCERIA COM O CAF E IMPACT HUB

A SDECTI participou de articulação com o Impact Hub, rede global colaborativa de impacto, que resultou em um investimento de U\$ 9.000,00 junto ao CAF – Banco de Desenvolvimento da América Latina, destinado à realização de uma consultoria para auxiliar na estruturação da governança do E.I.T.A. Recife. Esta ação irá impactar de forma indireta na vida da população do Recife, pois tem o objetivo de estruturar todo o trabalho em torno das políticas de inovação aberta da cidade, determinando também objetivos e resultados chave (OKR's).